ADI | Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios

Memoria Anual 2025

ÍNDICE

1 Conducción del Trabajo Gremial

2 Empresas Asociadas

3 Áreas de Trabajo

4 Hitos del Trabajo Gremial

5 Convenios Institucionales

6 Instancias en que ADI Participa

Introducción

El año 2025 estuvo marcado por la persistencia de un escenario complejo para el sector inmobiliario. Si bien comenzaron a consolidarse algunas señales positivas, como la normalización de las condiciones de financiamiento para las empresas, la reducción gradual de las tasas hipotecarias y la implementación de medidas de apoyo a la demanda, la recuperación continuó siendo más lenta de lo esperado. Las ventas permanecieron por debajo de los niveles previos a la crisis, el stock de viviendas disponibles siguió siendo elevado y la inversión en nuevos proyectos continuó enfrentando un escenario de incertidumbre, postergando la recuperación de una actividad fundamental para el crecimiento económico y el acceso a la vivienda.

En este contexto, el debate sobre las políticas públicas adquirió una relevancia especial. Junto con la implementación del subsidio a la tasa y el FOGAES Vivienda, durante el año avanzaron diversas iniciativas orientadas a modernizar la planificación territorial, agilizar la tramitación de proyectos y revisar regulaciones con impacto sobre el desarrollo urbano. Estas discusiones reafirmaron la necesidad de impulsar reformas que, junto con contribuir a la recuperación de la actividad, permitan reducir los costos de desarrollo, aumentar la productividad del sector y facilitar el acceso de más familias a una vivienda.

Cabe destacar que 2025 fue un año marcado por el ciclo electoral, lo que representó una oportunidad para posicionar en el debate público las propuestas que requiere el sector para recuperar su dinamismo y contribuir más decididamente al desarrollo del país. La ADI promovió activamente la incorporación de estos temas en la agenda de las distintas candidaturas presidenciales y parlamentarias, impulsando propuestas orientadas a reactivar la inversión, mejorar el acceso a la vivienda, modernizar el sistema de permisos, fortalecer la planificación territorial y generar mejores condiciones para la inversión y el desarrollo sostenible de las ciudades.

En este contexto, la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios continuó fortaleciendo su rol como representante técnico de la industria, participando activamente en la discusión de las principales iniciativas legislativas y regulatorias que marcaron el año. Junto con ello, impulsó espacios de innovación, sostenibilidad, intercambio de experiencias y fortalecimiento gremial, promoviendo una visión de largo plazo para el desarrollo urbano y contribuyendo con propuestas orientadas a construir ciudades más integradas, sostenibles y competitivas.

La presente Memoria da cuenta del trabajo desarrollado por la Asociación durante 2025 y refleja el compromiso de sus empresas asociadas con el desarrollo de una industria que, aun enfrentando un escenario desafiante, continúa aportando soluciones para ampliar el acceso a la vivienda, impulsar la inversión y contribuir al desarrollo económico y social del país.

01

Conducción del trabajo gremial

Memoria Anual
2025

ADI Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios

Conducción del Trabajo Gremial

El 7 de agosto de 2025 se celebró la Asamblea Ordinaria Anual de Socios de la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios A.G. (ADI), ocasión en la cual se abordaron diversas materias de relevancia institucional, incluyendo la aprobación de la Memoria Anual correspondiente al ejercicio 2024, la revisión de la situación financiera de la Asociación, la aprobación del presupuesto para el año 2025, la elección de tres miembros del Directorio y la designación de los integrantes de la Comisión Revisora de Cuentas.

En la elección de Directorio fueron reelegidos María Luisa de la Maza Michelson-Boschaner, Patricio Muñoz Molina y José Miguel Ríos Reyes, quienes ejercerán sus cargos hasta la Asamblea Ordinaria Anual de 2028. De esta forma, el Directorio para el período 2025-2026 quedó integrado de la siguiente manera:

Mauricio Varela Labbé Alejandro Marinovic Destefani Rodrigo Lyon Montes	Jaime del Valle Swinburn Francisco Pérez Vargas Nicole Solé Zarhi	María Luisa de la Maza Michelson-Boschaner Patricio Muñoz Molina José Miguel Ríos Reyes
hasta la Asamblea Ordinaria Anual de 2026	hasta la Asamblea Ordinaria Anual de 2027	hasta la Asamblea Ordinaria Anual de 2028

Asimismo, la Asamblea designó como integrantes de la Comisión Revisora de Cuentas a Augusto Coello Lizana, Cristián Hartwig Bisquertt y Eduardo Nestler Gebauer.

En la sesión de Directorio celebrada el 18 de agosto de 2025, los nuevos integrantes ratificaron la aceptación de sus cargos, y se procedió a la elección de los cargos directivos para el nuevo período. El Directorio eligió por unanimidad a los siguientes directores:

Mauricio Varela Labbé
Presidente

Alejandro Marinovic Destefani
Primer Vicepresidente

Francisco Pérez Vargas
Segundo Vicepresidente

Durante 2025, la conducción del trabajo gremial se apoyó en una estructura profesional especializada, organizada en torno a la Dirección Ejecutiva y las áreas permanentes de trabajo de la Asociación:

Slaven Razmilic Burgos
Economista
Director Ejecutivo

Fernando Colchero Ducci
Arquitecto
Asesor Área de Productividad

Karlfranz Koehler Duncker
Abogado
Asesor Área Legislativa

Mirko Salfate Yutronic
Urbanista
Asesor Área de Sostenibilidad

Esta estructura permitió combinar la conducción institucional de la Asociación con una creciente especialización del trabajo gremial, articulando la participación de los socios en las distintas áreas y grupos de trabajo con el seguimiento técnico de iniciativas legislativas, regulatorias y sectoriales. Durante 2025, esta forma de trabajo resultó especialmente relevante para sostener agendas de mayor complejidad y duración, que requirieron combinar análisis técnico, coordinación entre empresas, colaboración con otras organizaciones gremiales y una interlocución permanente con autoridades y organismos públicos.

02

Empresas Asociadas

Memoria Anual
2025

ADI Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios

Empresas Asociadas

Durante 2025 se incorporaron a la ADI las empresas Contempla y Plaenge. En el mismo periodo se retiraron cinco empresas de la asociación, con lo cual el año 2025 la ADI terminó con 42 empresas asociadas.

03

Áreas de Trabajo

Memoria Anual
2025

ADI Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios

Área de Innovación

Durante 2025 el Área de Innovación continuó impulsando iniciativas orientadas a mejorar la productividad, eficiencia y competitividad del desarrollo inmobiliario, promoviendo la incorporación de mejores prácticas, el trabajo colaborativo entre empresas y la eliminación de barreras que afectan la ejecución de proyectos. Las principales líneas de trabajo del año correspondieron al Programa Industrializa y a la agenda destinada a abordar las dificultades de conexión de proyectos a las redes de distribución eléctrica.

Programa Industrializa

Durante 2025 la ADI continuó participando en el Programa Industrializa, iniciativa desarrollada conjuntamente con la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) y el Consejo de Construcción Industrializada (CCI), cuyo objetivo es acelerar la incorporación de métodos modernos de construcción en el desarrollo inmobiliario.

Luego de completar durante 2024 las etapas de diagnóstico y diseño del modelo de gestión, el programa concentró sus esfuerzos en preparar la implementación práctica de dicho modelo, adecuando su metodología a las condiciones que enfrentaba el mercado inmobiliario. La fuerte disminución en el inicio de nuevos proyectos hizo necesario reformular la etapa originalmente concebida como un pilotaje, privilegiando la aplicación del modelo sobre casos reales de estudio y la incorporación temprana de criterios de industrialización durante las etapas de diseño y coordinación de proyectos.

La ADI continuó participando activamente en el Comité Directivo del programa, contribuyendo a orientar su desarrollo y fortaleciendo la coordinación entre empresas inmobiliarias, constructoras y entidades técnicas vinculadas a la innovación en la construcción. Si bien el programa concluyó formalmente en diciembre de 2025, los aprendizajes obtenidos y desafíos identificados permiten orientar acciones futuras en un aspecto clave de los esfuerzos por aumentar la productividad y fomentar la innovación.

Conexión de Proyectos a la Red de Distribución Eléctrica

La conexión de proyectos inmobiliarios a las redes de distribución eléctrica constituyó durante 2025 una de las principales prioridades del Área de Innovación y uno de los esfuerzos gremiales más relevantes desarrollados por la Asociación.

Sobre la base del diagnóstico efectuado durante 2024, que permitió identificar importantes deficiencias en los procedimientos de conexión, la ADI profundizó durante el año el levantamiento de antecedentes técnicos y regulatorios, incorporando nuevos casos aportados por empresas socias y realizando un análisis detallado del funcionamiento del sistema de distribución eléctrica. Paralelamente, se evaluó el impacto que los retrasos en las conexiones generan sobre los plazos de ejecución de los proyectos, el cumplimiento de los compromisos asumidos con los compradores y la rentabilidad de las inversiones.

Uno de los hitos más importantes del año fue la conformación de una mesa de trabajo conjunta con la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), instancia que permitió coordinar el análisis técnico y jurídico de la problemática, compartir experiencias entre empresas y elaborar una estrategia común frente a las deficiencias detectadas. El trabajo desarrollado incorporó además el apoyo de especialistas en regulación y libre competencia, permitiendo evaluar las dificultades observadas no sólo desde la perspectiva operativa, sino también respecto de sus implicancias regulatorias y competitivas.

En septiembre de 2025 la ADI y la CChC presentaron conjuntamente una consulta ante el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC), solicitando que se analizaran las condiciones bajo las cuales operan los procesos de conexión de proyectos inmobiliarios a las redes de distribución eléctrica. Posteriormente, el Tribunal declaró admisible la consulta, iniciándose un procedimiento en el que participaron diversos organismos públicos, empresas distribuidoras y otros actores relevantes del sector eléctrico. Durante el mismo período, ambas organizaciones colaboraron también con la investigación desarrollada por la Fiscalía Nacional Económica mediante la entrega de antecedentes y declaraciones técnicas.

Más allá del resultado específico de dicho procedimiento, el trabajo desarrollado durante 2025 permitió instalar esta problemática como una materia de interés público y avanzar hacia una discusión más amplia sobre la necesidad de contar con procesos de conexión transparentes, trazables, oportunos y sujetos a reglas claras, contribuyendo así a mejorar las condiciones para el desarrollo de proyectos inmobiliarios y el adecuado funcionamiento del mercado.

Área de Sostenibilidad

Durante 2025, el Área de Sostenibilidad continuó consolidando la hoja de ruta impulsada por la Asociación para incorporar la sostenibilidad como un eje permanente del desarrollo inmobiliario. Más que abordar esta materia como un conjunto de iniciativas aisladas, el trabajo desarrollado buscó fortalecer capacidades dentro de las empresas socias, generar espacios de colaboración, promover la adopción de buenas prácticas y disponer de herramientas que permitieran medir y comparar el desempeño de la industria.

La estrategia se articuló en torno a tres líneas de trabajo complementarias: la Comunidad de Práctica, el Reporte de Sostenibilidad ADI y el desarrollo de herramientas de evaluación y benchmarking sectorial. En conjunto, estas iniciativas permitieron avanzar desde una etapa inicial de definición conceptual hacia la consolidación de una agenda gremial con creciente participación de las empresas y con instrumentos cada vez más robustos para apoyar la gestión de sostenibilidad.

Comunidad de Práctica

La Comunidad de Práctica continuó siendo el principal espacio de colaboración entre las empresas socias en materias de sostenibilidad. Durante 2025 participaron activamente 24 empresas, las que se reunieron mensualmente para compartir experiencias, conocer buenas prácticas e intercambiar aprendizajes junto a especialistas provenientes del sector público, privado y académico.

La agenda abordó diversas materias relevantes para la industria, entre ellas eficiencia hídrica, nueva reglamentación térmica y calificación energética de viviendas, finanzas verdes, certificaciones, reportabilidad y otros desafíos asociados al desempeño ambiental de los proyectos inmobiliarios. Asimismo, se realizaron visitas técnicas a proyectos y se difundieron experiencias desarrolladas por distintas compañías, fortaleciendo una metodología basada en el aprendizaje entre pares y la colaboración gremial.

Reportabilidad ADI

Durante 2025 la ADI dio continuidad al proceso de reportabilidad gremial iniciado el año anterior, fortaleciendo tanto la cobertura como la calidad de la información recopilada. En esta nueva versión del Reporte de Sostenibilidad participaron 31 empresas, cinco más que en el ejercicio anterior, mientras que 11 compañías aportaron casos y experiencias destacadas para complementar los indicadores cuantitativos con ejemplos concretos de buenas prácticas desarrolladas por la industria.

Este trabajo ha permitido avanzar hacia una caracterización cada vez más completa del desempeño de las empresas socias, fortaleciendo la transparencia gremial y generando información útil para identificar tendencias, desafíos comunes y oportunidades de mejora. Asimismo, el reporte constituye una herramienta para visibilizar los avances que la industria está desarrollando en distintas dimensiones de la sostenibilidad y favorecer el intercambio de experiencias entre las empresas participantes.

SSIndex

Como complemento al trabajo de reportabilidad, durante 2025 continuó desarrollándose el benchmark sectorial elaborado junto a SSIndex, herramienta que permite comparar el desempeño de las empresas participantes a partir de la percepción de distintos grupos de interés y generar información de referencia para la gestión de sostenibilidad. La nueva versión del estudio amplió la base de comparación disponible para la industria, fortaleciendo su utilidad como instrumento para identificar brechas, orientar decisiones y promover procesos de mejora continua dentro de las empresas socias.

Área Normativa

Durante 2025, el Área Normativa concentró su trabajo en el seguimiento de iniciativas legislativas y regulatorias con impacto sobre el desarrollo inmobiliario, la elaboración de propuestas técnicas y la representación de los intereses de la industria ante el Congreso Nacional, ministerios, organismos reguladores y demás autoridades sectoriales.

La agenda del año estuvo marcada por la discusión sobre el acceso a la vivienda, la modernización del sistema de planificación territorial, la implementación de nuevos instrumentos de financiamiento habitacional y diversas modificaciones regulatorias que afectan el desarrollo de proyectos inmobiliarios. En todas estas materias, la ADI procuró aportar una visión técnica, promoviendo regulaciones que contribuyan simultáneamente a mejorar el acceso a la vivienda, fortalecer la certeza jurídica y facilitar el desarrollo urbano sostenible.

Modernización del sistema de planificación territorial y agilización de permisos

Durante 2025 la ADI mantuvo una activa participación en la discusión de las principales iniciativas destinadas a modernizar el marco regulatorio que rige el desarrollo urbano en Chile.

Uno de los ejes centrales fue el proyecto de ley sobre fortalecimiento y modernización del sistema de planificación territorial, iniciativa que busca actualizar diversos instrumentos de planificación y perfeccionar la institucionalidad urbanística y que fue promulgado en febrero 2026 (Ley N° 21.807). La Asociación elaboró observaciones técnicas y propuestas orientadas a fortalecer la seguridad jurídica, mejorar la coordinación entre los distintos instrumentos de planificación y promover un desarrollo urbano más eficiente y coherente con la infraestructura disponible. Entre las materias abordadas destacaron la incorporación de estándares de densidad mínimas en áreas con alta accesibilidad, el perfeccionamiento del régimen de interpretaciones urbanísticas y diversas propuestas destinadas a otorgar mayor certeza a los procesos de elaboración y aplicación de los instrumentos territoriales.

De manera paralela, la ADI continuó realizando seguimiento a la implementación de la Ley N° 21.718 sobre agilización de permisos y al desarrollo de su normativa complementaria. En este contexto, la Asociación impulsó propuestas destinadas a simplificar procedimientos administrativos, reducir duplicidades y mejorar la coordinación entre los distintos permisos sectoriales requeridos para el desarrollo de proyectos, con especial énfasis en materias relacionadas con los Informes de Mitigación de Impacto Vial (IMIV), las declaraciones juradas y otros mecanismos incorporados por la nueva legislación. Específicamente en relación a los IMIVs, la ley N° 21.718 finalmente no incluyó el ajuste a la oportunidad de aprobación de este informe en relación al otorgamiento del permiso de edificación, materia que fue finalmente abordada con posterioridad en el proyecto de ley que modifica textos legales que indica para agilizar la obtención de permisos de urbanización y edificación y que fue promulgado en junio de 2026 (Ley N° 21.826).

Acceso a la vivienda y financiamiento habitacional

Durante 2025 una parte importante del trabajo normativo estuvo orientada al seguimiento del diseño, aprobación y posterior implementación de la Ley N° 21.748, que estableció un subsidio a la tasa de interés para créditos hipotecarios destinados a la adquisición de viviendas nuevas. La ADI realizó un seguimiento permanente de la dictación de los reglamentos, de la implementación operativa del beneficio y de sus primeros resultados, colaborando en la difusión de sus principales características entre las empresas asociadas y evaluando su impacto sobre la recuperación de la demanda habitacional. Asimismo, efectuó un monitoreo de la utilización del instrumento y de los desafíos observados durante su implementación, aportando antecedentes para su adecuada aplicación.

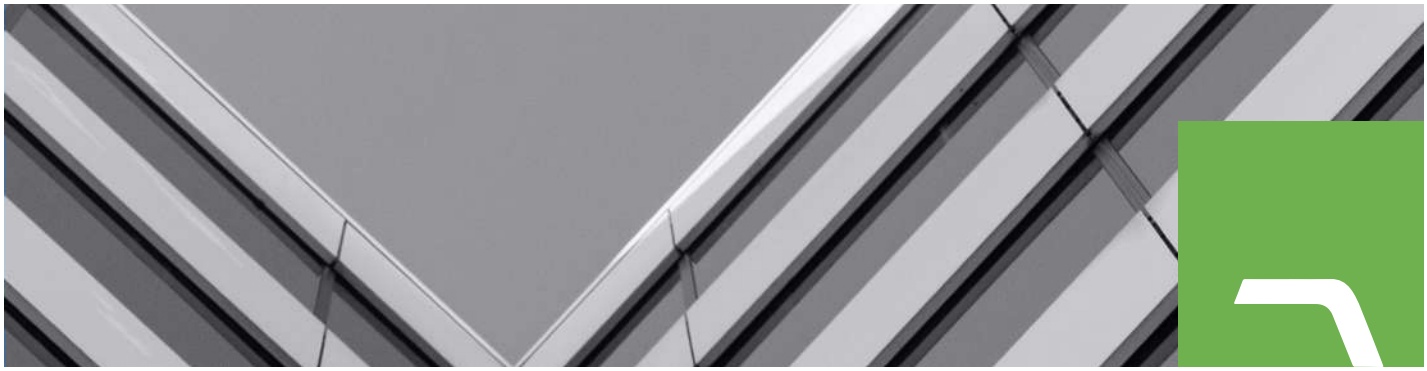
En un ámbito relacionado, la Asociación profundizó el análisis de distintas prácticas comerciales vinculadas al financiamiento habitacional, prestando especial atención al denominado Bono Pie. El trabajo desarrollado buscó distinguir aquellas modalidades compatibles con la normativa vigente de aquellas que podrían generar riesgos regulatorios o afectar el adecuado funcionamiento del mercado financiero. Con este propósito se elaboraron análisis técnicos y se promovió un diálogo con la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), con el objetivo de contribuir a una interpretación clara del marco regulatorio aplicable y resguardar tanto la transparencia del mercado como la estabilidad del sistema de financiamiento hipotecario.

Comercialización de viviendas nuevas y protección del consumidor

Durante 2025, la ADI realizó un seguimiento permanente de diversas iniciativas legislativas destinadas a fortalecer la protección de los consumidores en el mercado inmobiliario, evaluando sus implicancias sobre el desarrollo de proyectos y el acceso a la vivienda.

Una de las materias analizadas fue el proyecto de ley que modifica el régimen aplicable a las promesas de compraventa de viviendas, iniciativa que incorpora nuevas exigencias para la comercialización de proyectos en verde y redefine diversos aspectos de la relación contractual entre desarrolladores y compradores (Boletín 16793-14). La Asociación efectuó un análisis técnico de sus principales disposiciones, identificando aquellas que podrían afectar la flexibilidad necesaria para el desarrollo de proyectos de largo plazo o generar efectos no deseados sobre la oferta de viviendas nuevas.

Durante el año también se analizaron otras iniciativas relacionadas con la protección de los consumidores, incluyendo proyectos que establecen nuevas obligaciones para los proyectos respecto de elementos de seguridad en edificaciones, como la instalación de mallas de protección en ventanas y balcones (Boletín 17012-14). La ADI evaluó los alcances técnicos y jurídicos de estas propuestas, promoviendo regulaciones que permitan mejorar la seguridad de las personas sin generar exigencias desproporcionadas o incompatibles con la diversidad de proyectos habitacionales.

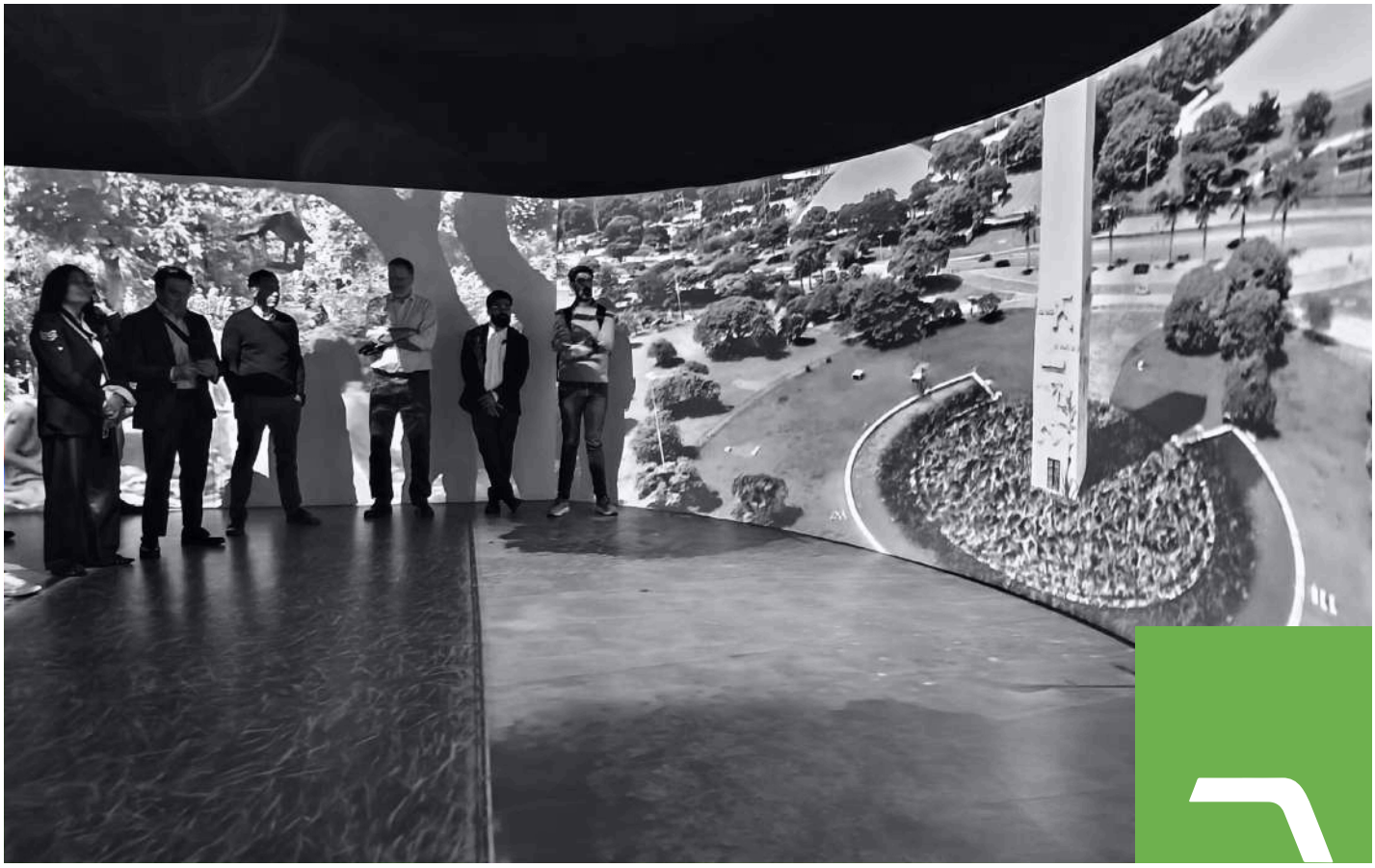


Regulaciones sectoriales y criterios administrativos

Además de la actividad legislativa, durante 2025 el Área Normativa realizó un seguimiento permanente de diversas regulaciones sectoriales y criterios administrativos con incidencia directa sobre el desarrollo inmobiliario.

Uno de los temas más relevantes correspondió al proceso impulsado por el Ministerio del Medio Ambiente para la definición de los primeros Sitios Prioritarios para la Conservación de la Biodiversidad. La ADI participó activamente en la consulta pública, elaborando observaciones técnicas destinadas a compatibilizar los objetivos de conservación con la necesidad de resguardar la certeza jurídica y evitar restricciones desproporcionadas al desarrollo urbano. Asimismo, coordinó acciones con otras organizaciones gremiales y sostuvo reuniones con autoridades sectoriales para presentar sus planteamientos. Posteriormente, el Ministerio resolvió revisar los antecedentes recibidos antes de avanzar con la definición del primer listado de sitios prioritarios.

Durante el año, la Asociación continuó también analizando el cambio de criterio adoptado por CONAF respecto de la aplicación de la Ley sobre Recuperación del Bosque Nativo y Fomento Forestal, particularmente en relación con los bosques nativos de preservación. La ADI evaluó las implicancias jurídicas y urbanísticas de esta nueva interpretación, advirtiendo los efectos que podría generar sobre proyectos emplazados en terrenos con presencia de estas especies y promoviendo criterios que permitan compatibilizar la protección del patrimonio ambiental con el desarrollo responsable de proyectos urbanos, resguardando la certeza jurídica y la aplicación consistente de la normativa vigente.



04

Hitos del Trabajo Gremial

Memoria Anual
2025

ADI Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios

Instancias de participación gremial

Conviviencia anual ADI

Como cada año, la ADI realizó su tradicional Convivencia Anual, reuniendo el 13 de noviembre a representantes de las empresas asociadas en el Club de Golf Hacienda Chicureo. Junto a los tradicionales campeonatos de golf y pádel, la jornada ofreció un espacio de camaradería e integración entre los socios, fortaleciendo las relaciones personales y profesionales que sustentan el trabajo colaborativo de la Asociación.

Padel ADI 2025

El 30 de septiembre la ADI realizó la primera versión del campeonato de pádel entre empresas asociadas, desarrollado en Padel UC by Conecta en San Carlos de Apoquindo. En la actividad participaron 18 parejas masculinas y 4 parejas mixtas, en una jornada que combinó deporte, camaradería y networking, fortaleciendo los lazos entre las empresas socias y promoviendo nuevos espacios de encuentro al interior del gremio.

Encuentro con expertos

En el marco de las asambleas mensuales, durante el año se aprovechó esa instancia para profundizar en distintos temas de interés para la industria. En particular se destacan las charlas especializadas de Rodrigo Vergara sobre la situación macroeconómica y las perspectivas para el sector, y la de Gonzalo Müller de cara a las elecciones programadas para finales de 2025.

Viaje empresarial ADI 2025: São Paulo

Durante julio de 2025, la ADI organizó un viaje empresarial a São Paulo, reuniendo a representantes de empresas asociadas en una agenda orientada a conocer experiencias de desarrollo urbano e inmobiliario en uno de los mercados más dinámicos de América Latina. La delegación visitó proyectos residenciales, de usos mixtos, multifamily de vivienda industrializada y regeneración urbana, además de recorrer iniciativas destacadas por su innovación y aporte a la ciudad.

El programa incluyó reuniones con representantes de SECOVI-SP y otros actores del sector, generando un valioso espacio de intercambio sobre los desafíos del desarrollo inmobiliario, la planificación urbana y la innovación. La actividad permitió fortalecer la vinculación entre las empresas asociadas e incorporar aprendizajes que enriquecen el trabajo gremial de la Asociación.

Participación en seminarios y congresos

Como parte de su labor de articulación gremial, la ADI continuó colaborando durante 2025 con diversas iniciativas impulsadas por organizaciones públicas, privadas y académicas relacionadas con el desarrollo urbano, la vivienda y la innovación. La Asociación apoyó la realización de seminarios, ferias, encuentros técnicos y actividades de difusión, facilitando la participación de sus empresas asociadas y promoviendo espacios de intercambio entre la industria, el mundo académico y las instituciones públicas. Este trabajo permitió fortalecer la presencia institucional de la ADI en el ecosistema del desarrollo urbano y contribuir a la difusión de iniciativas orientadas a mejorar la calidad de las ciudades, promover la innovación y favorecer un diálogo permanente entre los distintos actores del sector.

Seminario LyD Acceso a la vivienda: el desafío de cerrar las brechas

Realizado el 14 de marzo de 2025 en el Instituto Libertad y Desarrollo, en el encuentro participaron Slaven Razmilic en representación de ADI, junto a Vicente Burgos jefe de la División de Desarrollo Urbano del MINVU, y Kevin Cowan académico de la Escuela de Negocios de la UAI.

Revolución Proptech

Organizada en conjunto entre ADI, Proptech chile y ESE Business School, la conferencia se realizó el 03 de octubre en la Universidad de Los Andes. Con participación de Alejandro Marinovic, Nicole Solé y Mauricio Varela, el encuentro abordó en paneles en profundidad el avance de innovaciones en los ámbitos de comercialización, financiamiento y productividad.

Circulo Inmobiliario ESE y Centro de Estudios Territoriales Universidad de Los Andes

En el mes de noviembre Slaven Razmilic participó en representación de ADI en dos seminarios organizados por la Universidad de Los Andes. En primer término, en el Circulo Inmobiliario del ESE Business School para discutir sobre proyecciones de desempeño del mercado inmobiliario residencial, y posteriormente en el semanario de cierre del curso sobre Cambios Normativos Recientes y su Impacto en Proyectos Inmobiliarios.

Expo Real State

La conferencia se realizó el 22 y 23 de octubre en el Hotel W de Santiago de Chile, consolidándose como un importante evento de negocios, inversiones y networking para la industria. Socios de la ADI y representantes de la asociación participaron en distintos paneles, incluyendo intervenciones de Fernando Colchero, María Luisa de la Maza, Ignacio Hernández, Slaven Razmilic y Mauricio Varela.

Apoyo a iniciativas y eventos

Adicionalmente, la Asociación actuó en calidad de patrocinador o partner institucional en los siguientes eventos:

Proptech Latam TECH Talks
Realizado el 14 de mayo, encuentro digital orientado a la conformación de alianzas regionales y formación continua.

Singularity Chile
Programa Exponencial de innovación Disruptiva, realizado en Santiago el 3 y 4 de junio.

ELDI Panamá 2025
Realizado entre el 12 y 13 de junio en Ciudad de Panamá, Panamá, organizado por Grupo SyG y 4S Real Estate.

2025 Week Inmobiliario
Realizado entre el 7 y 13 de abril en formato online y feria presencial, organizado por Copesa.

Black Inmobiliario
del 21 al 23 de julio, organizado en conjunto con la Cámara de Comercio de Santiago, ABIF, CChC y ADI.

Expovivienda 2025
Realizado en Santiago entre el 29 y el 31 de agosto en el Centro Cultural Estación Mapocho, organizado por FISA.

Black Inmobiliario
del 20 al 22 de octubre, organizado en conjunto con la Cámara de Comercio de Santiago, ABIF, CChC y ADI.

05

Convenios Institucionales

Memoria Anual
2025

ADI Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios

Convenios Institucionales

ACAFI

El convenio de colaboración con la Asociación Chilena de Administradoras de Fondos de Inversión tiene el objetivo de compartir los estudios que realizan ambas asociaciones y evaluar iniciativas en conjunto, además de generar espacios de diálogo y participación cruzada en actividades de interés común.

Best Place to Live®

Semestralmente entrega en asamblea de asociados un informe del Índice de Percepción de Clientes Inmobiliarios (IPECI), el cual contiene parámetros que reflejan el nivel de satisfacción de los clientes inmobiliarios.

CBRE

Semestralmente entrega informe de situación del mercado no residencial, en la Región Metropolitana y se presenta en detalle en la Asamblea de socios.

Deloitte.

Empresa auditora que presta asesorías especializadas, en particular en materias tributarias y otros de su consultoría, en este último caso a través de la experta Ximena Niño.

TOC TOC

Presenta trimestralmente en Asamblea un informe de la situación del Mercado Inmobiliario en la Región Metropolitana, el cual contiene información de ventas para el mercado de casas y departamentos y situación del mercado multifamily. Este informe cuenta con un comité de seguimiento en el que participan Mauricio Varela y Slaven Razmilic, como asimismo otros ejecutivos de empresas asociadas, tales como Pablo Portales, Felipe Fernández y Alejandro Espinosa, así como otros académicos y especialistas.

06

Instancias en que ADI Participa

Memoria Anual
2025

ADI Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios

Instancias en que ADI participa

ADI LATAM

Instancia de colaboración entre las asociaciones de inmobiliarios a nivel Latinoamérica, en que participa Fernando Colchero.

Consejo Nacional de Desarrollo Territorial (CNDT)

El Consejo Nacional de Desarrollo Urbano fue reformulado a fin de incorporar también diagnósticos y prioridades de la política nacional de desarrollo rural y de la política nacional de ordenamiento territorial. Lo anterior con el objetivo de lograr una mirada integral al desarrollo del territorio. En sus comisiones y plenarios participan Mauricio Varela y Slaven Razmilic.

Coordinación con Banco Central

Espacio de colaboración semestral en que se comparten las perspectivas del sector inmobiliario con los equipos técnicos del Banco Central a cargo del monitoreo de la estabilidad financiera y de las estadísticas de precios de vivienda. En estas participan Mauricio Varela y Slaven Razmilic.

Premios Aporte Urbano (PAU)

Instancia que busca reconocer, destacar e incentivar aquellos proyectos que constituyen un aporte de calidad a las ciudades chilenas. Los premios son otorgados por un jurado en que participan personeros del CNDT, de los ministerios de Obras Públicas y de Vivienda y Urbanismo, además de representantes del Colegio de Arquitectos, de la Asociación de Oficinas de Arquitectura, la Cámara Chilena de la Construcción y Slaven Razmilic a nombre de la ADI.

Mesa Multigremial

Punto de encuentro de los gremios asociados al sector inmobiliario-construcción que cuenta con la participación de representantes de la Cámara Chilena de la Construcción, la Asociación de Oficinas de Arquitectos, el Colegio de Arquitectos, la Asociación de Directores de Obras Municipales y la Asociación Nacional de Revisores Independientes. En representación de ADI participan Slaven Razmilic, Fernando Colchero y Karlfranz Koehler, y en sus reuniones se tratan temas de interés común para las instituciones participantes, principalmente asociados al ámbito normativo.

Memoria Anual 2025

ADI | Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios